

# 特色发展赋能产业振兴 创新协同托起轴承之都

## 瓦房店市人民政府

瓦房店市位于辽东半岛中西部，面积 3794 平方公里，人口 103 万。在 2022 赛迪县域经济百强评比中位列第 61 位，均居东北县域第一。区位优势得天独厚。瓦房店海岸线全长 461 公里，居全国县级第二位，是环渤海经济圈最优良的出海口，拥有长兴岛港和招商局集团正在建设的太平湾港两大核心港口，东北地区第一座核电厂和最大的能源项目——红沿河核电站位于境内。风光秀美宜业宜居。瓦房店属暖温带大陆季风气候，冬无严寒，夏无酷暑，四季分明。是东北县级首家“国家环保模范城市”、“国家卫生城市”，是辽宁省文明城市。有东北最大的自溢温泉，温泉疗养、滨海旅游、运动休闲、历史文化等旅游业声名远播。产业基础十分雄厚。瓦房店工业基础雄厚，门类齐全，素有辽南工业重镇之美誉，是中国唯一的“轴承之都”；农业资源丰富，是闻名中外的“苹果之乡”，“中国设施大樱桃之乡”“中国大樱桃之乡”、“中国辣根产业之都”和“中国辽参故乡”。

“十四五”已经翻开篇章，为高质量发展铺陈了壮丽底色。瓦房店市作为“中国轴承之都”，在市委、市政府的坚强领导下，坚持大统筹、优布局、上项目、快突破，以高质量和可持续为工作目标，以特色发展和协同创新为工作核心，全力以赴赋能产业振兴，不遗余力推动“轴都”建设。

### 一、走特色发展之路

#### 1. 顶层设计奠定发展底色

瓦房店市委、市政府始终高度重视轴承产业发展，将其定义为“打仗的

家伙什”。截至 2021 年末，瓦房店轴承产业集群共有轴承及相关企业 658 户，其中规模以上企业 80 户。

为了能“常打胜仗”和“打长胜仗”，在市委市政府的大力支持下，大连瓦房店轴承工业协会与中国轴承工业协会联合编制了《瓦房店轴承产业“十四五”发展规划》，锚定产业链优化、技术产品创新、新型业态培育、区域品牌建设和人才强企兴业五大工程，为产业发展在顶层设计阶段铺陈了鲜艳的发展底色；以瓦房店轴承产业开发区为依托，瓦房店市科工局和瓦房店轴承协会联合中国轴承工业协会策划了《瓦房店市轴承产业链群发展项目》，强调轴承企业要成群、结链发展，并梳理了高速动车组轴承、大轴重铁路货车轴承、铁路机车轴承、大功率风电机组轴承、高速精密重载冶金轧机轴承、水泥机械轴承、深井超深井石油钻机轴承、港口机械和海洋工程轴承和新型城市轨道交通轴承九个高端轴承产品链群，在重点区域划定重点版块，在重点领域中发展高端产品；聚焦“专精特新”发展，花大力气培育优质中小企业，通过分类指导和重点培育“两步走”，打造创新型中小企业、专精特新中小企业和专精特新“小巨人”企业“三层次梯队”。

## 2. 深耕品牌提升地域成色

中国轴承产业 84 年的风雨兼程是与瓦房店紧紧相连的，这里既是起源也是缩影。源起之时，这里为共和国创造数个第一，立下汗马功劳；定睛当下，这里为新时代贡献“轴都”力量，成就精神信仰。

“中国轴承之都”自 2007 年落户瓦房店，已经成为全市轴承企业文化内核，围绕内核建设了国家新型工业化产业示范基地，设立了产业集群区域品牌建设试点，发展出了七大全国驰名商标，使瓦房店轴承产品在国内风电、冶金、铁路等领域的应用频创佳绩，与日俱增的成色也频获好评；以“中国轴承之都”为品牌基础，申报使用“瓦房店轴承工业协会”集体商标，将品

牌保护与地域宣传结合起来，更大程度上为产业发展提速增效；以国家轴承及管道元件质量监督检验中心为载体，免费开展轴承检验检测，最大程度地支持轴承企业提升质量、优化工艺，锻造“打仗的家伙什”，并通过积极反馈相关数据，实时分析反映整个集群的运行情况，第一时间“查缺补漏”，全产业链齐努力只为做“最稳定的轴承”。

### 3. 结链成群永葆行业本色

瓦房店市自轴承工业诞生之日便建立了“大格局、一盘棋”的发展思路，将国内轴承工业发展和地域轴承产业发展进行大小融合，充分发挥瓦房店团结、凝聚的特色与气质。

作为共和国轴承工业的发祥地，肩负“开枝散叶”和“扶强做大”的责任与使命。80年前，瓦房店以“大格局”思路援建了哈尔滨、洛阳、西北和襄阳等国内大型轴承厂，让轴承产业在共和国“多点开花”；80年后，瓦房店积极并入国内“大循环”产业链，贡献风电、冶金、石油和水泥等行业的重要关键轴承产品，为实现高质量发展“推波助澜”。

作为国内五大轴承产业集群区之一，瓦房店始终保持着域内“一盘棋”的发展思路。瓦房店市委市政府始终坚持轴承产业链高位嫁接、中位合作和平位培育的发展理念，把棋盘画好、把棋下好。一是针对弱项短板进行高位嫁接，将国内外优势企业的优势力量集中到瓦房店，打造一条具有自我完善功能的产业链；二是大中小企业进行中位合作，以瓦轴集团和大冶轴为链条核心，以瑞谷科技、威远滚动体、世强轴承、金舟机械和福斯特等为关键链节，打造成品轴承生产加工组团、保持器生产加工组团、滚动体生产加工组团、锻造生产加工组团、车加工生产加工组团和热处理生产加工组团，集群内部资源进一步集中、标准进一步统一、优势进一步放大、产业链条进一步延伸和加固；三是中小微企业的低位培育。以规上企业、两化融合企业、“专

精特新”企业、瞪羚企业、高新技术企业、雏鹰企业、科技型中小企业、企业技术中心、重点实验室、技术创新中心、星创天地、众创空间和科技企业孵化器等为指标，按拥有资质的数量进行梯度培育，同时按需对其进行短板补齐，引导企业进行自我完善，从而支撑产业做优做强做大。

#### 4. 平台运营提升产业亮色

“中国轴承之都”长久以来熠熠生辉，得益于瓦房店市委市政府倾力打造的四大平台，平台充分发资源产品化、综合服务互通互联、生产要素资源共享等作用，推动轴承工业企业降本增效，为产业集群高质量发展提升亮色。

综合服务平台以中国轴都大厦为载体，融合了线上线下咨询服务、招商引资、财税咨询、人力资源、业务培训、展示展览、企业孵化等多种业务，降低了企业在“东奔西走”中的时间成本，消除了“货比三家”的选择恐惧，真正实现了全方位服务；职业教育平台以校企联合为联结，以产教融合为模式，集合域内职业高中、机械中专、瓦轴培训中心、大连海洋大学和十余家企业，聚焦产业工人培养，致力“双师型”队伍建设，开展技术研发共享，推行证书贯通机制，为产业人才提供升值的沃土；检验检测平台以国家轴承及管道元件质量监督检验中心为载体，在为企业提供免费服务的同时不断完善自身检测实力，人员和设备的不断更新使其一直检验检测能力始终保持国内领先水平；技术研发平台是集群内覆盖面积最广的研发共同体，以“瓦轴大型轴承工程技术中心+”为运作模式，“+中小企业技术中心”开展技术辐射共享，“+高校院所”开展科技成果转移转化，“+用户企业”实时跟踪反馈便于继续创新完善。

四大平台将域内所以轴承工业企业联结在一起，形成运营共同体、研发共同体、职教共同体和服务共同体，多点发光、连成一片，产业集群发展亮色进一步提升。

## 二、凝创新协同之力

### 1. 联席联动聚保障之力

“联席联合联动”是瓦房店市委市政府长期以来支持轴承产业做优做强做大的主题，集所有职能部门之力，加强产业发展资源要素保障，让企业“轻装前行”。

联席会议让堵点及时疏通。市科工局、市场局、税务局、和人社局等部门，定期召开联席会议，就质量提升、品牌打造、税务信息、人才政策等业务推进情况进行总结交流；着力转变服务导向，变“企业找政策”为“政策找企业”，编制了《最新适用涉企政策汇编》；为企业精准画像，扩大合作便利性，编制了《重点科技工业企业简介汇编》；继续发扬推进快速、收效显著做法的经验，疏通导致下不去、落不实的梗阻，以行政力量疏通搭建产业发展“快车道”。

联合行动让问题及时化解。“用电难”在市科工局与瓦房店电力公司的“阳光业扩”联合服务下被及时化解，避过了拉闸限电带来的生产不确定性，为企业营造了安心的环境；“办证难”在市科工局、住建局和自然资源局等部门的“工业企业办证难”联合行动中被有效化解，帮助企业盘活沉睡资产，为企业注入发展“活水”；“融资难”在市科工局与金融服务中心的多次联合行动中以“金融助企”、“上市服务”、“银企对接”等方式分批次化解。

### 2. 培养业态集创新之力

优质土壤培育优势企业。瓦房店市委市政府长期以来着力打造新型产业生态，瞄准发展土壤的净化、培育，构建培植新型产业链群。

围绕链条，“链”出发展活力。产业链培育是发展壮大工业经济的龙头性、关键性工程。瓦房店市委市政府高度重视，按照“强链延链补链”工作

原则，不断促进瓦房店轴承产业链焕发新活力。强化原有优势链条，不断注入政策支持、要素保障、周到服务等力量，强化风电轴承产业链国内首屈一指地位，强化冶金、铁路、矿山机械等产业链国内领先的地位，巩固中大型轴承的国内领军水平；延长智能制造链条，不断推进产业结构调整和生产技术升级，扩大数字化、信息化和智能化在研发、生产、经营、服务等环节的比例，并将触手向产品个性化定制、产品权威检验检测、职工专项升级培养、智能化售后服务等环节延伸，打造智能化产业链条；补齐弱势短板链条，通过兼并重组和招商引资并行的办法，开展全世界领域大合作，将瓦房店市缺少的冲压保持架、优质钢球等生产工序引入，提高链条完整性，强化链条柔韧性。

围绕集群，“群”聚生态土壤。“群”聚当以集约化为先，以高效率为主。瓦房店市委市政府倡导轴承及相关企业以轴承产业开发区为发展载体中心，以相互业务紧密度为半径逐渐向外辐射，已然形成了以研发设计为中心组团，工人升级培养、产品加工制造、生产资料保障、产品特色销售和全方位服务等组团为次环组团的综合集聚区。集聚区内大中小型企业集中力量搞研发、加大力度做共享、全企参与促转化，整体创新能力急速上升；需求就是导向，将需求与培训课程有机结合，全技能工人和专项技术强人层出不穷；集群内配套合作趋于完善，各分工组团有条不紊，产品产出质量效率与日俱增。

### **3. 产学研用借外脑之力**

习近平总书记在进博会上用“三个不会停滞”深刻阐述和坚持了中国开放发展的一贯主张，瓦房店轴承产业集群的发展也同样建立在对外开放之上，瓦房店市委市政府秉承“借势借力借智”的宗旨，借用“外脑”发展自身实

力，在产学研用大平台上不断深化开放发展，将产业集群基础和实力不断做厚做实。

科技成果转移转化平台让创新活力在集群内流动。瓦房店市政府与沈阳航天航空大学合作成立了科技成果转移转化平台，平台设在中国轴都大厦。平台以促进各高校院所科技成果在瓦房店工业企业转移转化的目标，鼓励和促进各类高新技术人才在瓦房店工业企业实训、实习和进行科技研发，借此形成多赢局面。瓦房店工业企业尤其是轴承企业在此平台促进下，创新活力得到进一步增强，R&D投入逐年递增，发明专利数量连续增长，科技型中小企业、“专精特新”企业、雏鹰企业、高新技术企业和瞪羚企业层出不穷。

揭榜挂帅科技攻关项目让研发热潮在集群内滚动。揭榜挂帅瞄准的就是“卡脖子”技术。近年来瓦房店轴承产业集群内企业研发热潮涌动，已经具备了充分的基础和实力去攻克“卡脖子”技术。如瓦房店轴承股份有限公司攻克绝缘轴承制造关键技术研发项目，大连冶金轴承股份有限公司攻克基于数字孪生的10MW级海上风电全尺寸轴承试验装备项目，瓦房店光阳轴承股份有限公司攻克高精度、低噪音、低振动大载荷力油静压主轴研发项目。在揭榜挂帅基础上所引领的国产化替代亦如火如荼，仅2021年，就有140余种产品实现了进口替代，拉动市场增量超过5亿元。

#### 4. 协会作为显沟通之力

桥梁、媒介和大脑是产业协会工作的“六字真言”，大连瓦房店轴承工业协会在市委市政府的大力支持之下，时刻谨记自身职责，以念好“真言”为己任，以支持发展为目标，为瓦房店轴承产业集群发展贡献了积极联通之力。

搭建政企联动之“桥梁”。“承上启下”是行业协会发挥的重要作用，将市委市政府的大政方针传下去，将企业的需求呼声递上去。多年来，瓦房店轴承协会坚持做“企业之家”和“参谋助手”，将市委市政府关于产业发展、

“专精特新”、金融扶持、要素保障等一系列政策传达下去并进行悉心指导，保证企业用好用足；将轴承企业关于产业链条薄弱、人才流失严重、市场大环境过度竞争等问题及时报告市委市政府，给了决策部门充足的时间与依据，在最短时间内作出了动作，为众多轴承企业营造一个优良的营商环境；为激发企业干事创业热情，积极为市委市政府建言献策，尤其在政策宣传、发展谋划、行业评优、意见征集等方面贡献积极，广受好评。

热心企业联合之“媒介”。企业发展，需要各种业务关系的良性支撑，没有一家企业可以“关起门来”谋取长期可持续发展。为了降低企业在业务营销、拓展渠道和对接资源等方面上“一家一家去找、一个一个去跑、一件一件去落实”的时间和资金成本，瓦房店轴承协会常以业务对接会、项目推介会、工作协商会、产品展销会等形式为企业搭建合作互通平台，将产业链上的各种材料、产品、信息和资源进行汇聚，广泛促成行业协会会员单位内部的业务“内循环”。

赋能企业创新之“大脑”。瓦房店轴承协会时刻关注轴承企业的“获得感”和“需求侧”，以“马不停蹄”的调研和“不分昼夜”的分析为轴承企业提供项目策划、扩大生产、转型升级、投资合作、创业创新、包装上市等各方面的专业指导；协会以建设“赋能中心”为目标，将自身作为行业发展的“大脑”，对内思考、对外借力，主动谋划、主动上门，对接专业机构、专家学者、行业高手、发展平台，为会员组织考察学习、赋能培训、论坛沙龙、交流座谈等活动，给会员参谋策划、意见建议，赋能企业创业创新和发展全过程，让企业尽可能少走弯路，少花“冤枉钱”。

昂首新时代，奋斗新征程。瓦房店轴承产业集群在新的历史节点有新的任务，就是以高质量发展推动产业振兴，坚持在党旗的照耀下，扛起“中国轴承之都”的责任与担当，把特色发展作为高楼地基，让瓦房店轴承产业集

群更加“色彩缤纷”而又“稳重厚实”；把创新协同作为砂石砖瓦，让瓦房店轴承产业集群发展梯队更加有层次，创新水平更加有深度，对外开放更加有水平，继续以“第一”引领姿态创造更多优异成绩，为擘画“十四五”振兴蓝图奋楫挥桨！